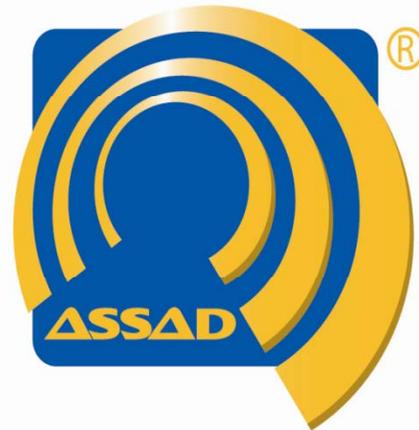




L'accumulateur Tunisien



ASSAD
B a t t e r i e s

Communication financière
Présentée par Mr Souheil Kallel
Directeur Général

14/12/2009



Table des matières



- **Assad en bref**
- **Groupe Assad et périmètre de consolidation**
- **Faits saillants de l'année et impact de la crise sur l'activité de la société**
- **Assad en chiffres**
- **Performances du groupe**
- **Perspectives d'avenir et programme d'investissement**
- **Business plan 2010-2012**



Assad en bref



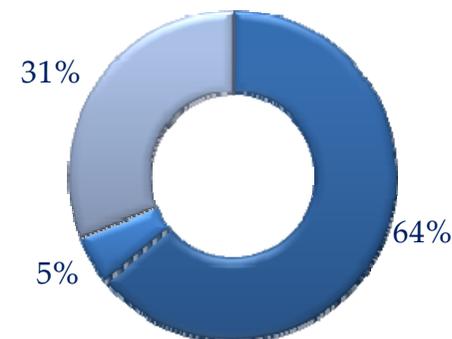
Assad en bref



Fiche signalétique

- Domaine d'activité: Fabrication de batteries de démarrage, de batteries industriels et des plaques
- Date de création: 15 mai 1938
- Siège social: BP N° 7 2013 ZI Ben Arous – Tunis- Tunisie
- Capital social: 10 MDT
- Valeur nominale: 1 DT
- Nombre d'actions: 10 millions d'actions
- Introduction en bourse:
 - Mode d'introduction: par voie d'OPV et d'OPS
 - Date : 23 mars 2005
 - Cours : 18,8 DT dont 13,8 DT de prime d'émission
 - Cours ajusté après split et 2 augmentations de capital par incorporation de réserves: 2,7 DT
 - Cours actuel: 12,8 DT environs
- Tél : (216) 71 381 688 - Fax: (216) 71 389 380
- E-mail: assad@assad.com.tn/daf@assad.com.tn
- site web: www.assad.com.tn
- Commissariat aux comptes: Cabinet Mahmoud Ben Naceur TRIKI

Actionnariat



■ Famille Kallel ■ Evolia Holding ■ Public

Conseil d'administration

Président:

M. Abdelwaheb Kallel

Administrateurs :

- Souhail Kallel
- Abdelhafidh Kallel
- Sami Ben Ahmed Kallel
- Emna Ben Abdessalem Kallel
- Slim Ben Abdelmajid Kallel
- Habib Bouzouita
- Mahmoud Triki
- Othmen Abdelwahed
- Mohamed Bouassida

Assad en bref

Batteries de démarrage (94% du CA*)

- Autos
- Bateaux
- Bus/camions

Batteries industrielles (3% du CA*)

- Engins de levage
- Installations Télécom
- Autres applications industrielles

Plaques en plomb (3% du CA*)

- Pour les besoins du Groupe
- Pour d'autres producteurs

Plomb recyclé

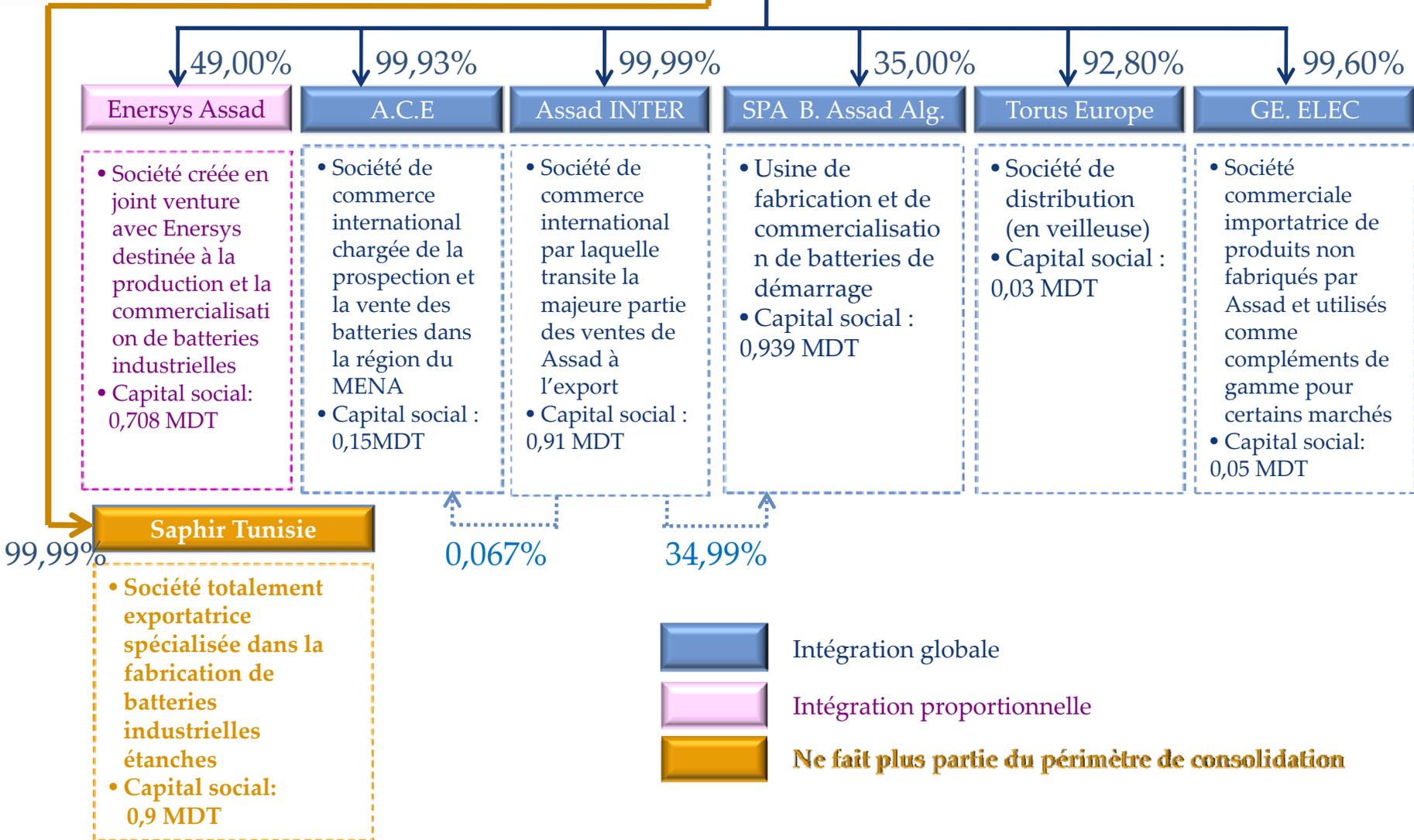
- Pour ses propres besoins

* sur la base de chiffres consolidés 2008



Groupe Assad et périmètre de consolidation

Assad (société mère)





Faits saillants et impact de la crise sur l'activité



Faits saillants de l'année 2009



- Entrée en application, en août 2009, du décret relatif à la récupération des batteries usagées en Tunisie (système de consignation).
- Achèvement de la construction des nouveaux locaux (nouvelle administration et nouveaux bâtiments industriels) et transfert de l'activité «assemblage de batteries de démarrage» dans ces nouveaux bâtiments.
- Entrée en exploitation de la nouvelle ligne d'assemblage de batteries de démarrage dans ces nouveaux locaux.
- Lancement d'une nouvelle gamme de batterie, absolument sans entretien, de technologie Ca-Ca dénommée **TURBO CALCIUM**.

Batterie Turbo Calcium





Impact de la crise sur l'activité de ASSAD

Comme communiqué précédemment (à la fin de l'année 2008), la crise économique internationale n'a pas eu d'impacte significatif sur notre activité (augmentation des quantités exportées de 26% en 2009).

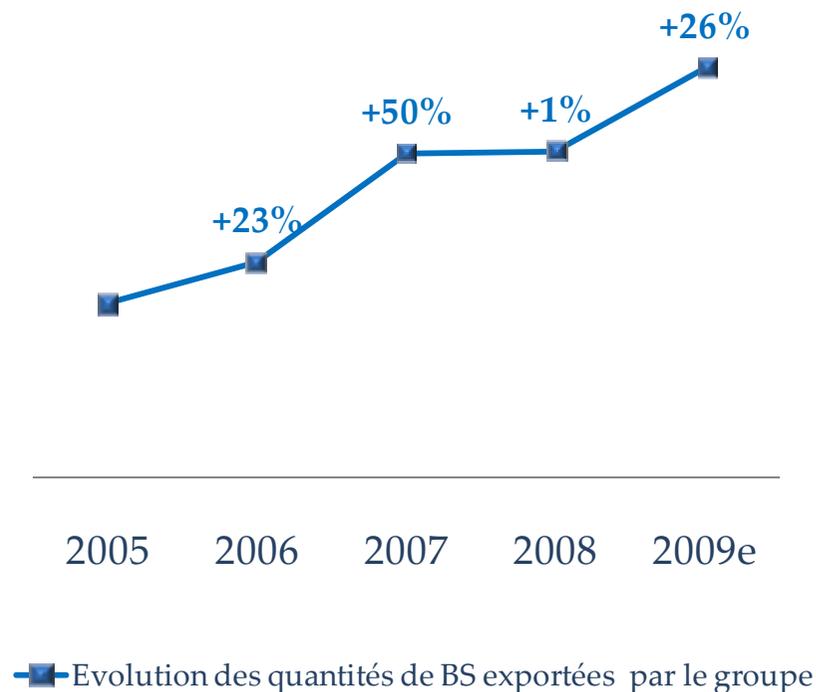
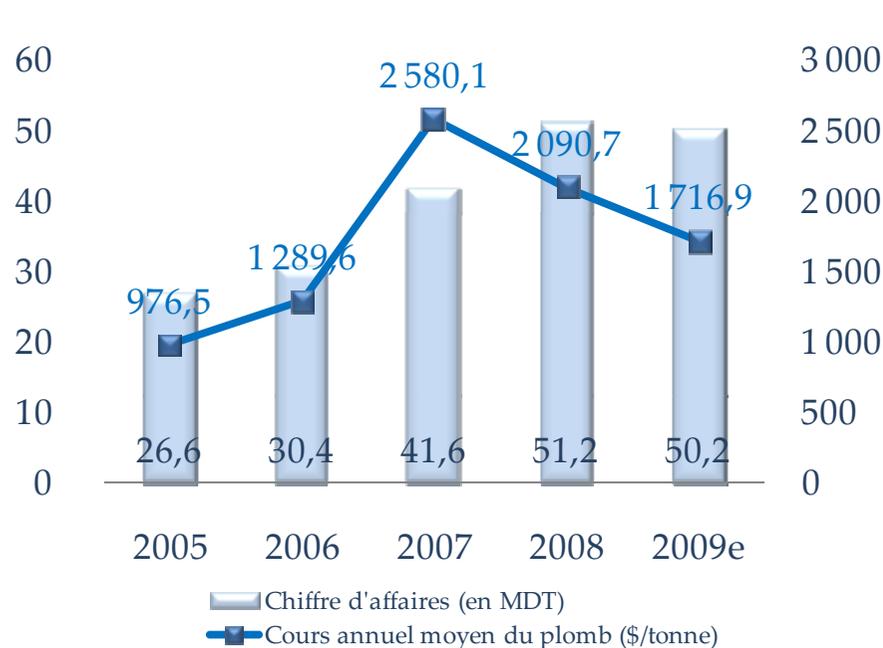
Toutefois, le ralentissement de l'activité du secteur automobile a poussé, ponctuellement, les fabricants de batteries pour la première monte à vendre une partie de leurs stocks sur le marché de rechange. Ceci a créé une pression sur les prix de vente sur le marché international.



Assad en chiffres

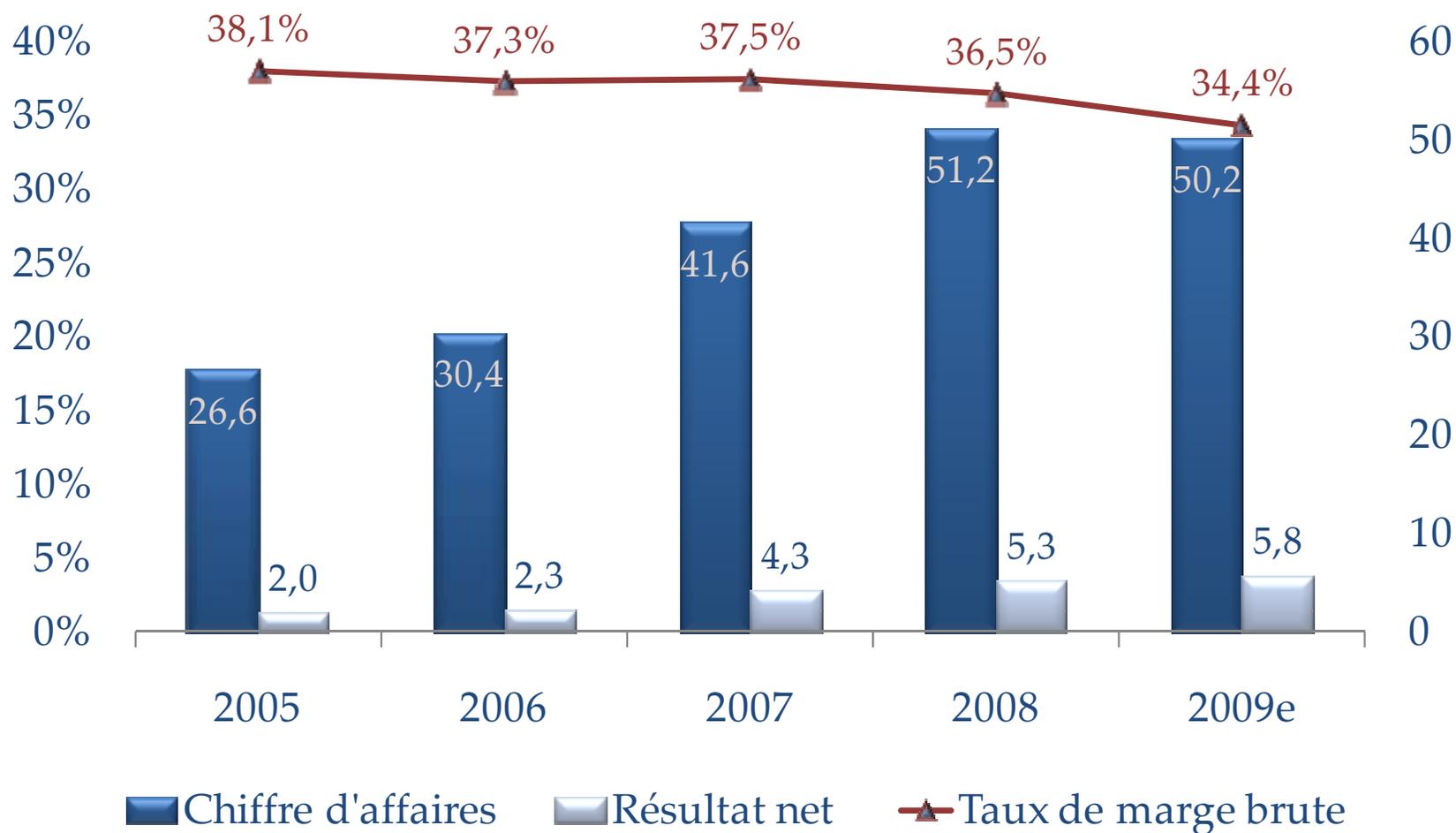
UN LEADER INCONTESTE EN TUNISIE

Evolution du chiffre d'affaires et des ventes depuis 2005



- Les prix à l'export sont indexés sur le cours du plomb
- Le chiffre d'affaires consolidé à l'export a enregistré une hausse de 6% en 2009 par rapport à 2008 et ce, malgré la baisse du cours du plomb sur le LME (-18% entre 2008 et 2009). Cette hausse est expliquée par une augmentation de 26% des quantités de BS exportées.

Chiffre d'affaires, taux de marge brute et résultat net (En MDT)

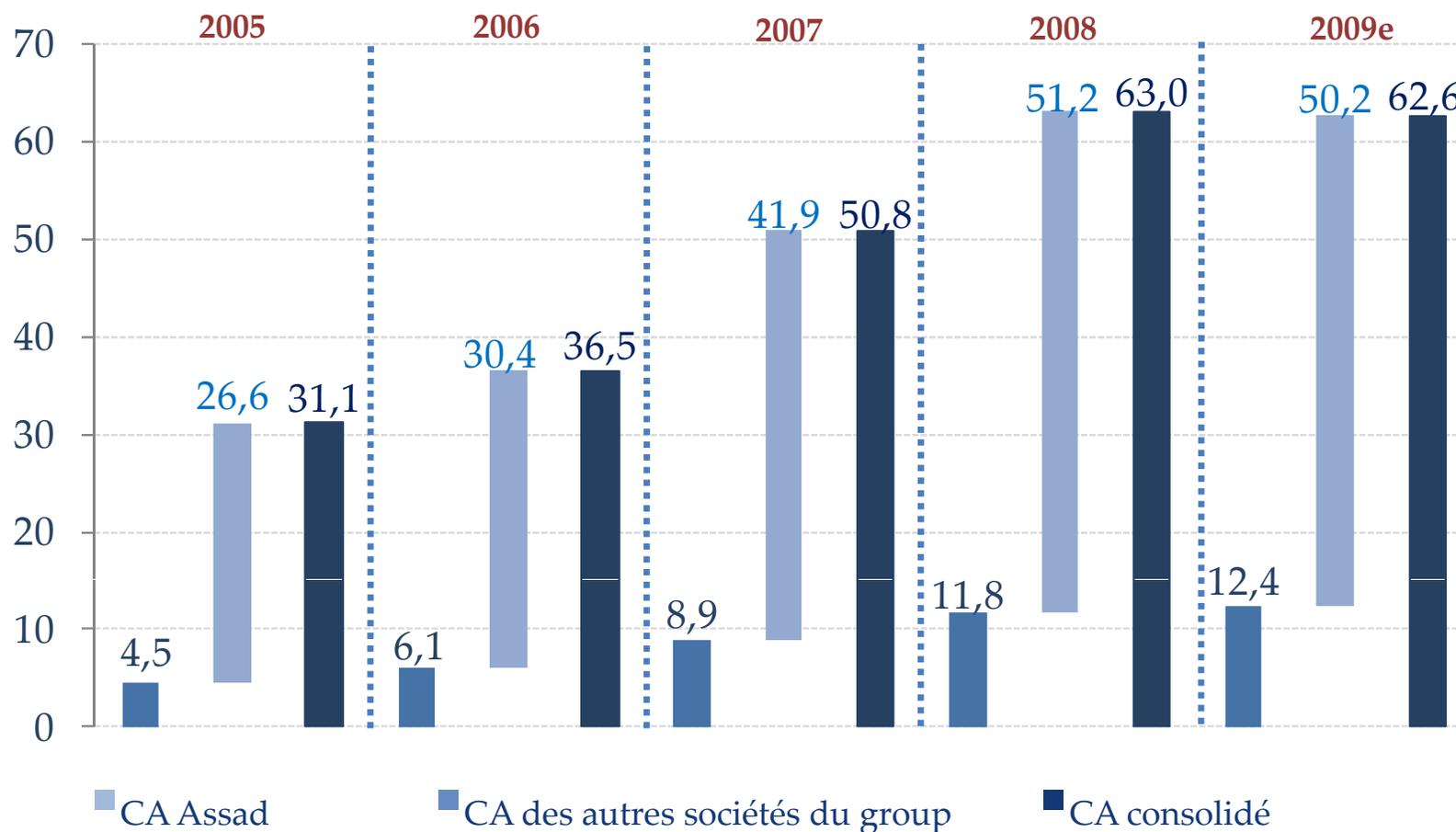




Performances du groupe en 2009

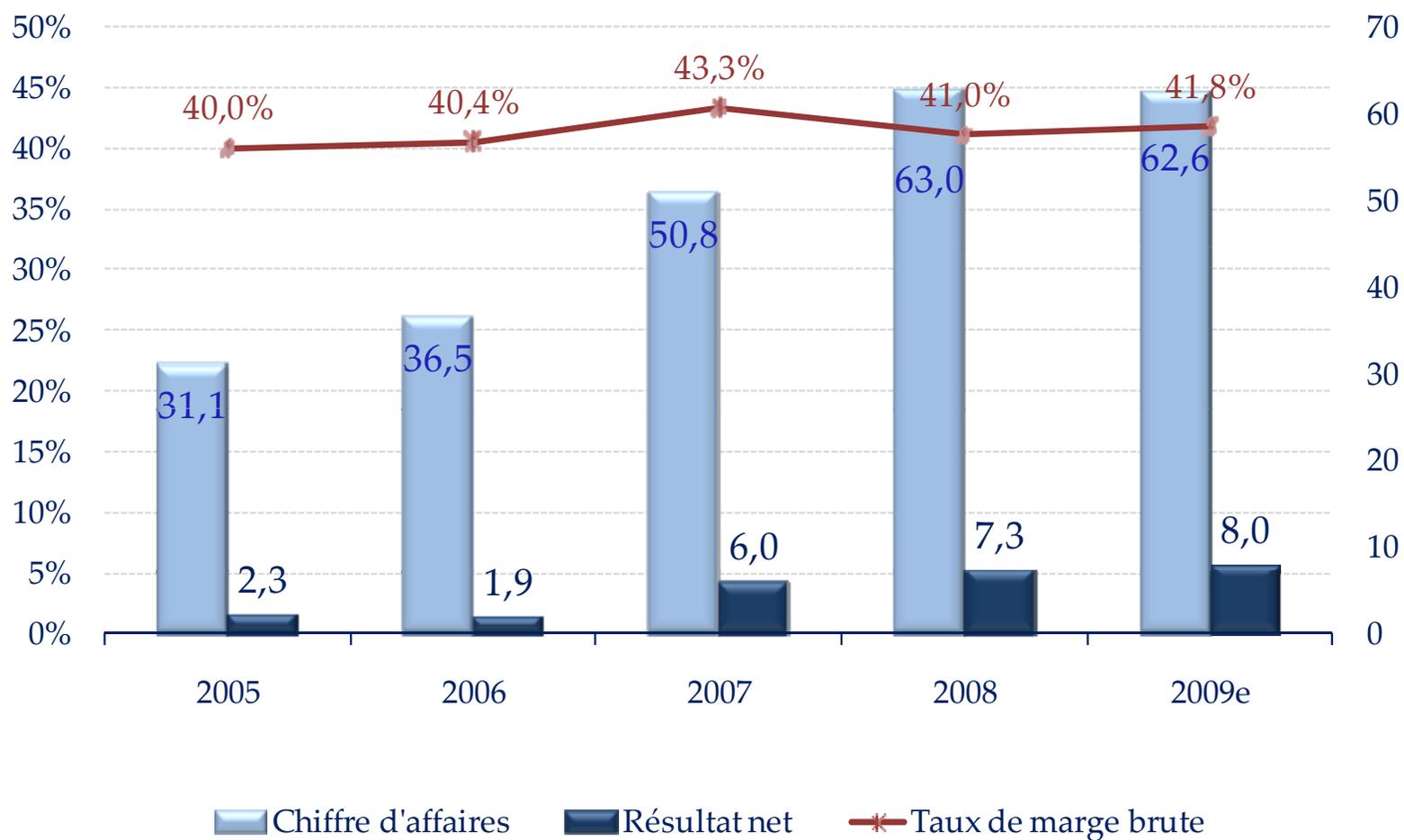
Evolution du chiffre d'affaires consolidé depuis 2005

(chiffres En MDT)



Chiffres clés consolidés

(chiffres En MDT)

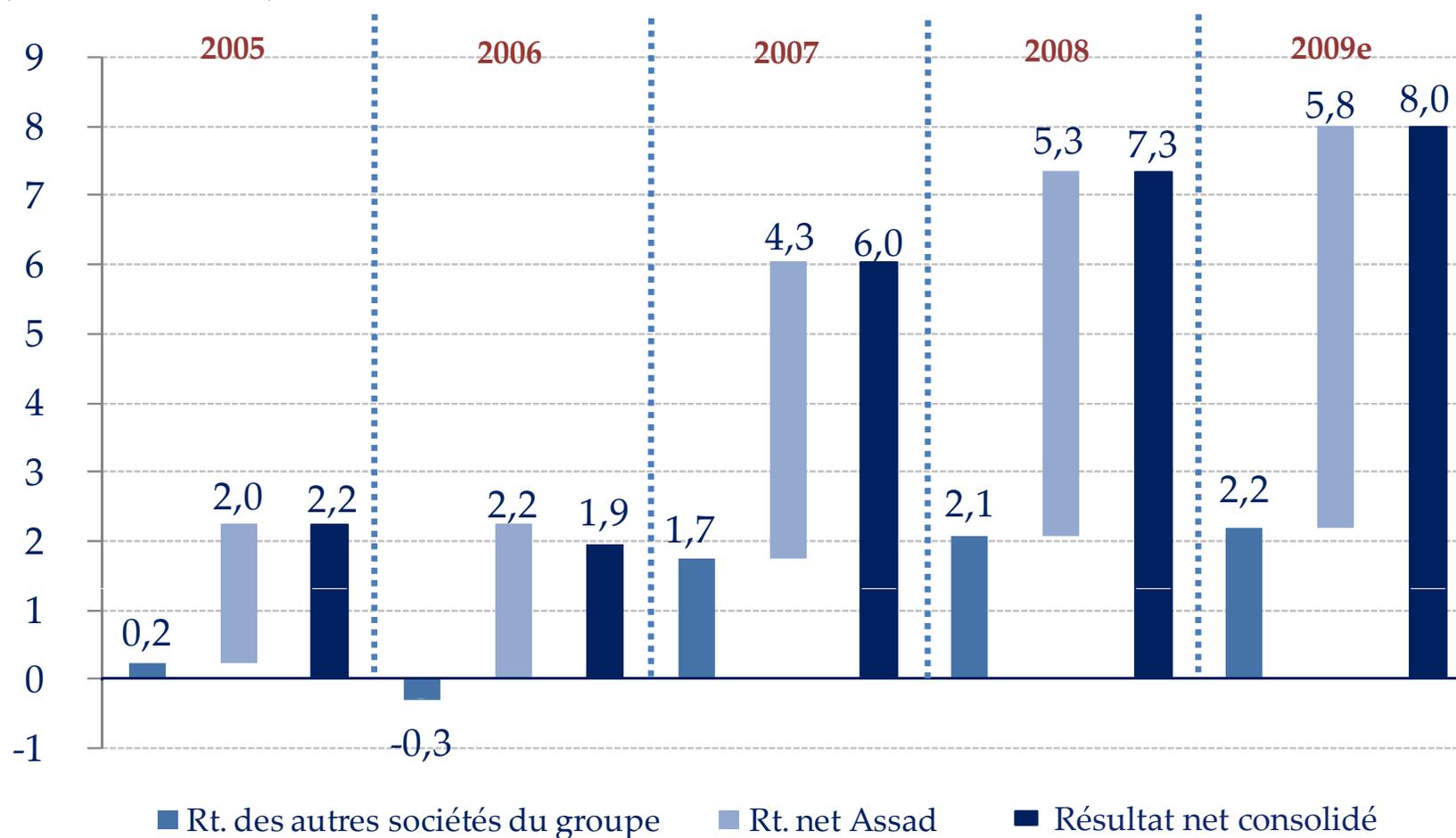




Evolution du Résultat net consolidé depuis 2005



(chiffres En MDT)





Perspectives et business plan 2010-2012



Programme d'investissement futur



En Tunisie :

- Achèvement des investissements nécessaires pour l'harmonisation des capacités installées (extension de l'unité charge)
- Achat de terrain pour d'éventuelles futures extensions
- Réaménagement des succursales de distribution en Tunisie

En Algérie :

- Extension de l'activité Batterie Assad Algérie
- Renforcement du réseau de distribution en Algérie par la création de succursales de ventes directes aux revendeurs (démarrage d'une succursale à Annaba début 2010)

A l'étranger :

- Notre stratégie de développement à l'export est basée sur :
 - La vente directe à partir de la Tunisie
 - ou bien
 - La création de filiales industrielles ou de distribution
- Actuellement, nous sommes entrain d'étudier les différentes opportunités qui s'offrent sur ces marchés.
- Nous vous tiendrons au courant au fur et à mesure des décisions d'investissements prises.



Hypothèses du business plan 2010-2012



1) Hypothèse d'évolution des ventes de plaques et de batteries en quantité :

Les chiffres retenues ont été déterminés en fonction de l'historique des ventes et de nos objectifs de parts de marché des différentes régions et pays cibles.

2) Hypothèses d'évolution du cours du plomb sur le LME:

Nous avons retenu comme hypothèse un cours de 1700 \$/tonne, soit la moyenne des 11 premiers mois de l'année 2009. Ce cours présente aussi la moyenne des 4 dernières années.

3) Hypothèses d'évolution du CA à l'export:

Les prix de ventes retenus sont indexés sur le cours de plomb sur le LME.



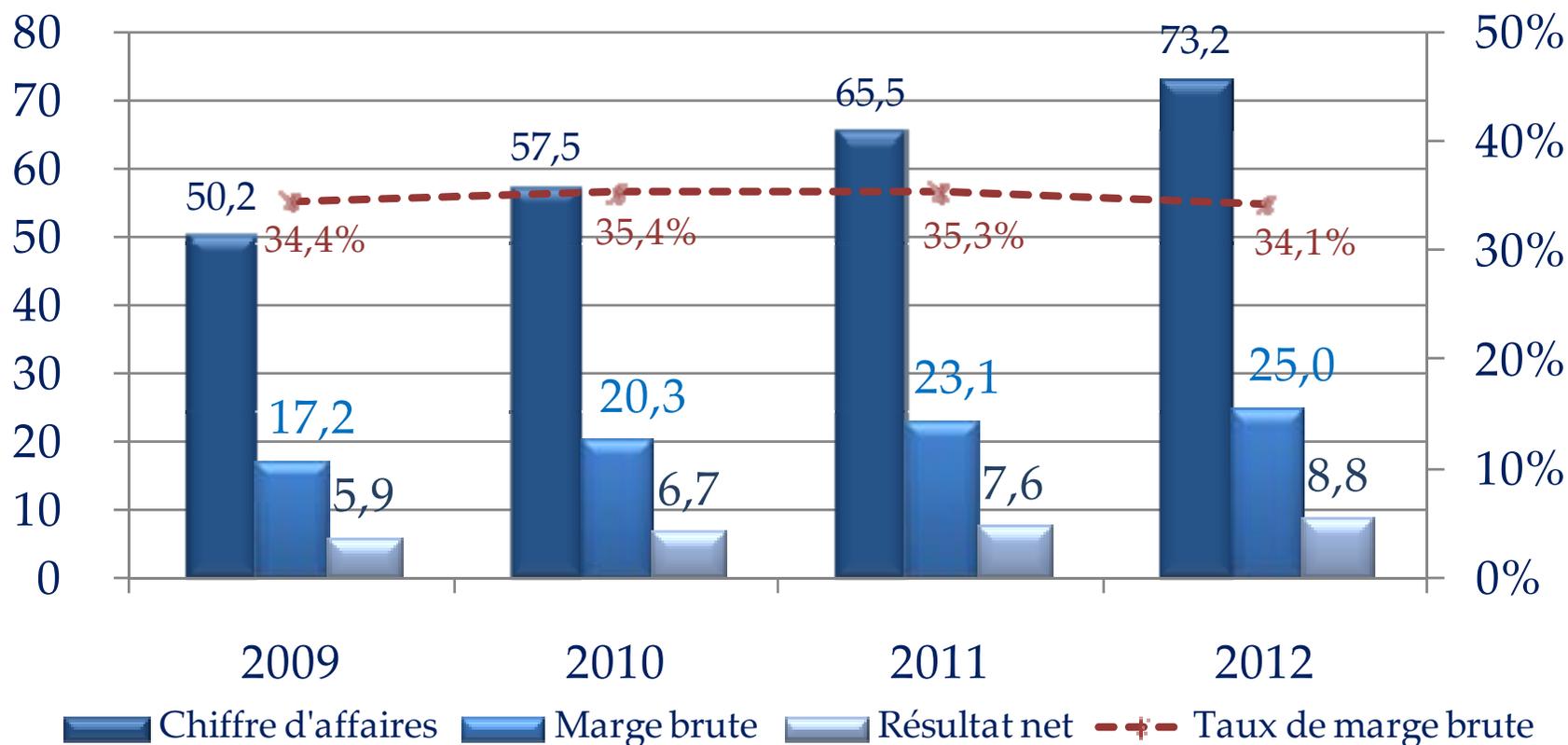
Compte d'exploitation Prévisionnel Individuel 2009-2012



En MDT	2009e	2010p	2011p	2012p	TCAM 2009/2012
LME Plomb (\$)	1,7	1,7	1,7	1,7	-
Chiffre d'affaires	50,2	57,5	65,5	73,2	13,4%
Marge brute	17,2	20,3	23,1	25,0	13,1%
<i>Taux de marge brute</i>	<i>34,4%</i>	<i>35,4%</i>	<i>35,3%</i>	<i>34,1%</i>	-
Résultat d'exploitation	5,1	6,6	7,9	9,0	20,6%
Résultat net	5,9	6,7	7,6	8,8	14,6%
<i>Taux de marge nette</i>	<i>11,7%</i>	<i>11,7%</i>	<i>11,6%</i>	<i>12,0%</i>	-

Compte d'exploitation Prévisionnel individuel 2009-2012

(chiffres En MDT)





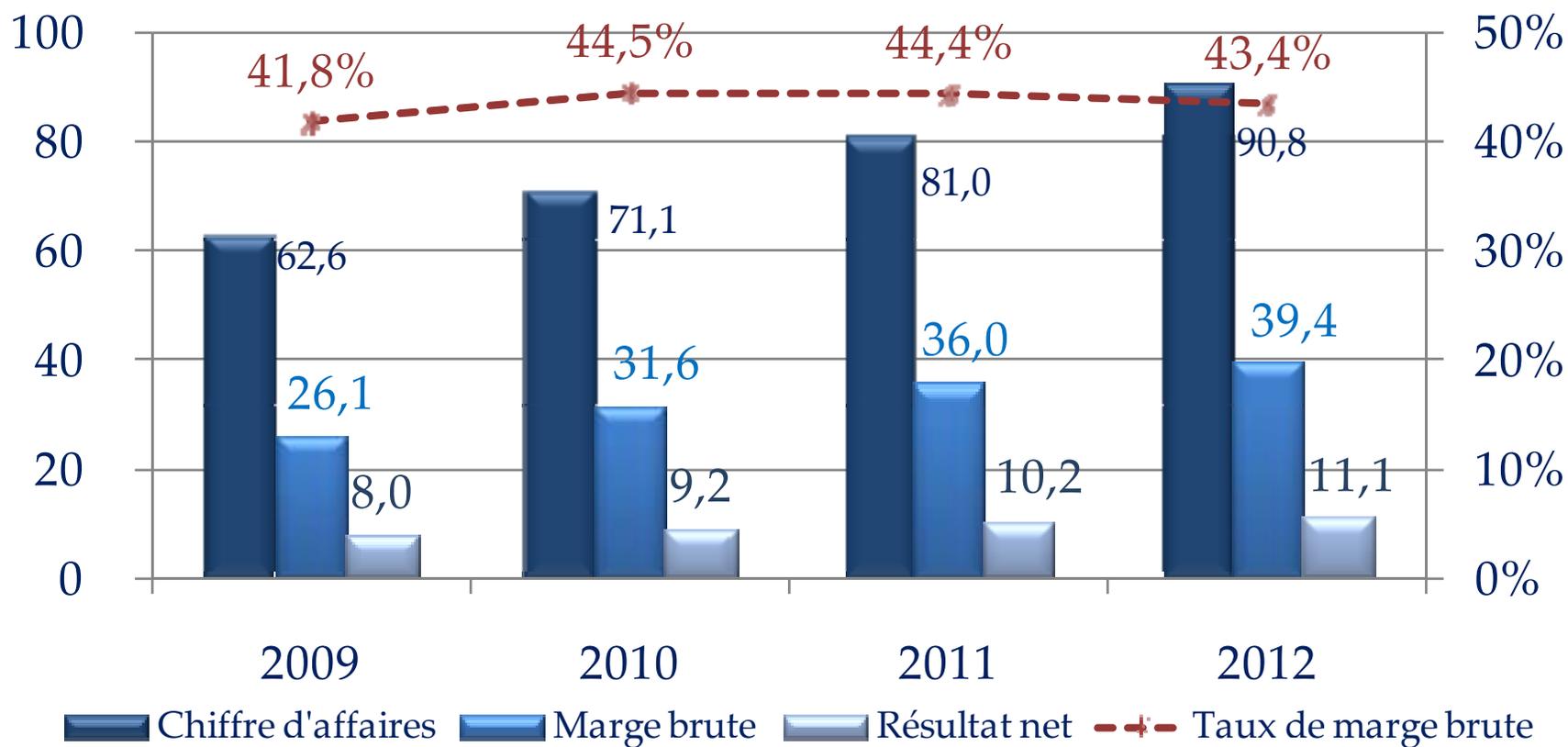
Compte d'exploitation prévisionnel consolidé 2009-2012



En MDT	2009e	2010p	2011p	2012p	TCAM 2009/2012
Chiffre d'affaires	62,6	71,1	81,0	90,8	13,2%
Marge brute	26,1	31,6	36,0	39,4	14,7%
<i>Taux de marge brute</i>	41,8%	44,5%	44,4%	43,4%	-
Résultat d'exploitation	9,9	12,7	14,2	15,7	16,6%
Résultat net	8,0	9,2	10,2	11,1	11,4%
<i>Taux de marge nette</i>	13,2%	12,9%	12,6%	12,2%	-

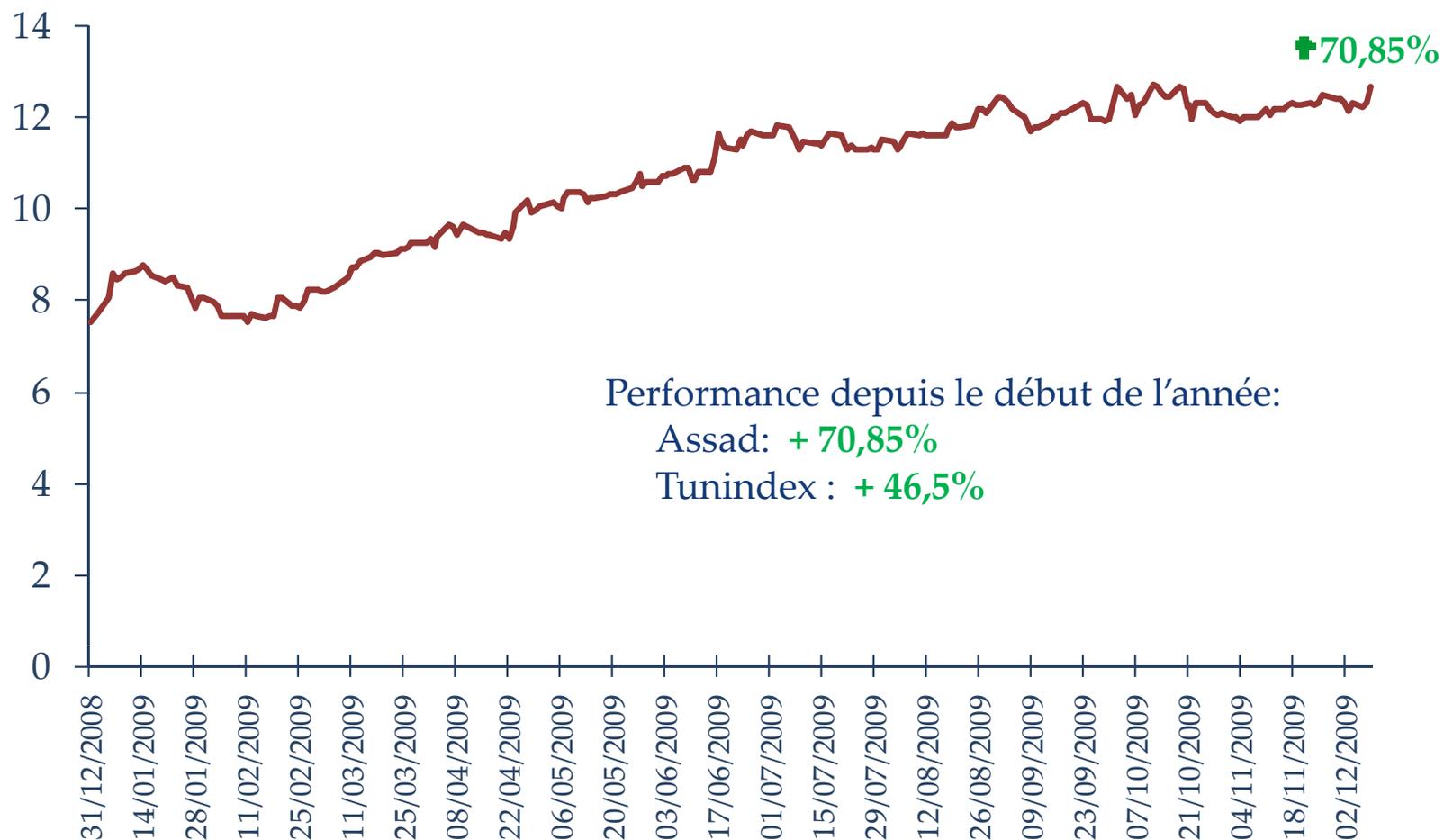
Compte d'exploitation prévisionnel consolidé 2009-2012

(chiffres En MDT)





Evolution du titre Assad Depuis le début de l'année 2009





Merci de votre attention