

COMMUNICATION FINANCIERE

06 AVRIL 2012



Introduction

Les Faits marquants

Les Performances 2011

Les Perspectives 2012 et la Stratégie de développement.

Augmentation de capital de 45 MD à 75 MD



TUNIS RE : PRESENTATION GENERALE

- Créée en **1981** à l'initiative des pouvoirs publics et avec l'adhésion des compagnies d'assurances et de réassurance avec l'objectif de répondre au besoin du marché national, de consolider sa **rétenction nationale** et de développer **un échange d'affaires** avec la région et l'étranger.
- Forme juridique: SA
- L'activité de base est la réassurance;
- Capital social est de 45 MDT et les fonds propres sont de 69,7 MDT au 31/12/2010.



Tunis Re : Présentation Générale

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

Le capital de Tunis Re est détenu principalement par les **compagnies d'assurances** avec une part de **39,34%** et **des banques tunisiennes** à hauteur de **24,09%** et **l'Etat Tunisien** à hauteur de **5,21%**.



Tunis Re
... et la hauteur de vos risques

TUNIS RE : PRESENTATION GENERALE

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

- L'intervention de Tunis Re sur le marché local est **libérée** de toute sorte de **cession légale**.
- Tunis Re agit depuis sa création dans un **contexte concurrentiel**
- Tunis Re réalise **67% de son chiffre d'affaires** en provenance du **marché local** grâce à son expertise métier; Toutefois si on écarte les affaires Pools Aviation et maritime, la répartition est égalitaire à raison de 50% aussi bien pour le marché domestique que le marché Etranger.
- Tunis Re a été **introduite en bourse** au mois de Mai 2010 et elle a été certifié conforme aux standard MSI 20000, le 27 Octobre 2010 par **l'Institut de la bourse de Paris**;
- Tunis Re a un positionnement international respectable:
Notée B+ « Good » par AM best depuis 2007.



Introduction

Les Faits marquants

Les Performances 2011

Les Perspectives 2012 et la Stratégie de développement.

Augmentation de capital de 45 MD à 75 MD



1. Les retombées des dernières évènements survenus dans la région;

1.1 Au niveau de la production

Les évènements survenus au début de 2011 aussi bien sur la Tunisie que sur la région, ont engendré au début **un ralentissement de l'activité économique** ce climat s'est nettement amélioré par la suite.

a. Impact sur l'industrie de l'assurance en Tunisie

- ☐ Pour les contrats d'assurance couvrant les Biens: Tels que l'Incendie, Vol, Risques Divers (bris de glace, dégâts des eaux), Risques Techniques (bris de machines, tous risques informatiques, engins de chantiers), Transport Corps, etc. : **Le potentiel assurable est resté intact, et l'activité de l'assurance n'a pas été touchée.**



Les Faits Marquants de l'exercice 2011

- ❑ Pour les contrats d'assurance Automobile et Responsabilité Civile et Groupe Maladie: qui représentent la part la plus importante du secteur des assurances: **L'activité n'a pas été également affectée**
- ❑ Pour les contrats d'assurance couvrant l'activité commerciale tels que le transport des facultés et le Crédit à l'exportation: **Le secteur a été touché au cours des mois de janvier et février 2011 par le ralentissement de l'activité économique**. Toutefois on a constaté une reprise à partir du mois de mars.
- ❑ Pour les contrats d'assurance liés aux opérations d'investissement: tels que la Tous Risques Chantiers, Tous Risques Montages, RC Décennale: **Le secteur a connu un ralentissement. Toutefois la situation s'est légèrement améliorée au cours du 2^{ème} semestre**



Les Faits Marquants de l'exercice 2011

- ❑ Toutefois, le volume des primes souscrites a baissé **dans certaine branches d'activité**:
- **Branche aviation** : une baisse de 21% qui résulte de la baisse des expositions suite au retrait des appareils appartenant à la famille de l'ex président et suite à la chute de l'activité du transport aérien. Le CA facultatif au titre de cette branche a diminué de 18,1 MDT à 14,4 MDT ;
 - **Branche Transport de marchandises** : une baisse de 16% suite au ralentissement économique et la chute du niveau des échanges commerciaux ;
 - **Branche Engineering** : une chute de 8% suite à la baisse des nouveaux investissements (industriels et immobiliers).



Les Faits Marquants de l'exercice 2011

- Tunis Re a réussi, **en dépit du ralentissement économique**, à préserver ses affaires souscrites en 2010. Tunis Re a, en effet, pu renouveler en 2011 tous les traités et les affaires facultatives en portefeuille en provenance du marché Tunisien.

b. Impact sur l'activité à l'Etranger:

L'évolution des événements dans quelques pays arabes a perturbé le développement des affaires sur leurs marchés et par conséquent une révision des objectifs a été opérée, notamment pour **le marché Libyen**.



En neutralisant l'effet de la branche Aviation, qui est une branche fortement rétrocée, **le chiffre d'affaires aurait enregistré une augmentation de 1%.**



Les Faits Marquants de l'exercice 2011

1.2 Au niveau de sinistralité :

- ❑ Sur le marché domestique:
 - **Les dégâts engendrés** par les événements survenus **en Tunisie** au début de 2011 ont affecté globalement **les circuits de distribution** (hypermarchés, grandes surfaces commerciales), **les dépôts**, les **unités industrielles** et les **agences bancaires**.
 - **L'évaluation du total des dégâts assurables** engendrés par ces événements a été estimé, au vue des rapports des experts, à un montant de l'ordre de 200MDT à la charge de tous le secteur des assurances Tunisien.



Les Faits Marquants de l'exercice 2011

- ❑ **Pour Tunis Re**, la charge sinistre brute avant rétrocession est en dessous de 42 MDT, dont environ 15,7 MDT rattaché à l'exercice 2010.
- ❑ **La charge nette de Tunis Re après rétrocession** au titre des sinistres « Emeutes » est de 6,2 MDT.
- ❑ **Pour les marchés arabes en perturbation**, les sinistres engendrés par les événements survenus sont exclus de la couverture en réassurance vu leur caractère de risques de guerre.



Malgré cette sinistralité exceptionnelles et la baisse du chiffres d'affaires, la gestion globale demeure excédentaire.



Les Faits Marquants de l'exercice 2011

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

2. L'instauration d'un environnement concurrentiel mieux maîtrisé.

En réaction à ces événements, Tunis Re a procédé à la prise de certaines mesures restrictives:

Sur le marché local:

- ☐ A la **sensibilisation** de toutes les cédantes sur le marché local en vue de procéder à **un redressement des tarifs** et ce à travers l'élaboration d'un accord inter compagnie de **non agression pour garantir un environnement concurrentiel maîtrisé**.
- ☐ A la révision des tarifs des couvertures sociopolitiques qui ont été presque quadruplé.

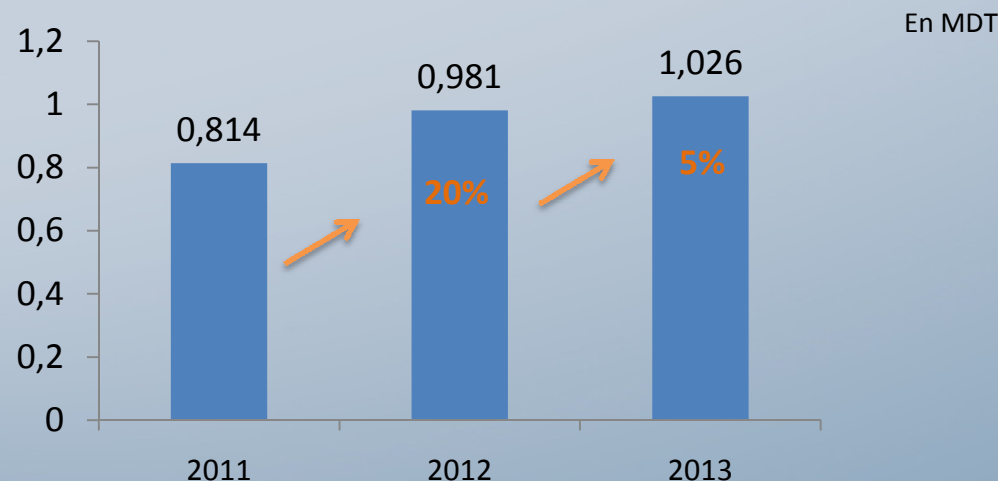
Sur le marché Etranger:

- ☐ Réduction modérée des objectifs fixés pour 2011 sur la zone MENA;
- ☐ Prospection sélective de nouveaux marchés asiatiques notamment dans la branche Retakaful.



3. Le Démarrage de l'activité Retakaful

- Créée depuis Janvier 2011, la nouvelle structure Retakaful dénommée « **Tunis Retakaful Window** » a pour objectif de **préserver** nos partenaires Takaful opérant sur le **marché Etranger** d'une part et d'autre part pour être en mesure de **répondre** en tant que réassureur national aux besoins émanant de cette **nouvelle tendance** sur le **marché domestique**.
- Cette nouvelle structure est gérée d'une façon **totale et séparée** du reste de l'activité de Tunis Re et est rattachée à la Direction Générale, et elle opère conformément aux **règles de la chariaâ** et est sous la surveillance d'un **superviseur chariaâ**.
- Le chiffre d'affaire **Rétakaful** en 2012 atteindra 0,981 MDT et 1,026 MDT en 2013.



4. La mise en place d'une direction ERM

- **La Direction ERM** crée au début de 2011, a pour objectif de veiller entre autres à promouvoir et ancrer la culture de **maîtrise des risques** au sein de l'entreprise.
- La direction ERM a procédé à **un inventaire de l'ensemble des risques** que Tunis Re pourrait encourir (**Risk register**). Ces risques sont classés par famille : **les risques métiers, opérationnels, financiers, pilotage et juridique**.
- Un comité de risque ,a été instauré, composé d'administrateurs des domaines assurantiel et bancaire.
- **Une cartographie des risques est en cours d'élaboration** afin d'évaluer et d'hiérarchiser les risques auxquels fait face la société.



- La direction Risk management s'est focalisée en outre sur l'élaboration du **plan de continuité d'activité** en collaboration avec la direction Système d'information qui seront assistés dans une étape ultérieure par un cabinet externe spécialisé en la matière afin de prémunir la société contre tout risque de rupture d'activité .
- Le projet d'acquisition d'un **logiciel de modélisation du capital** adapté aux besoins de Tunis Re et répondant aux exigences des réglementations et des agences de notation a été entamé et sera finalisé dans les meilleurs délais.



Introduction

Les Faits marquants

Les Performances 2011

Les Perspectives 2012 et la stratégie de développement .

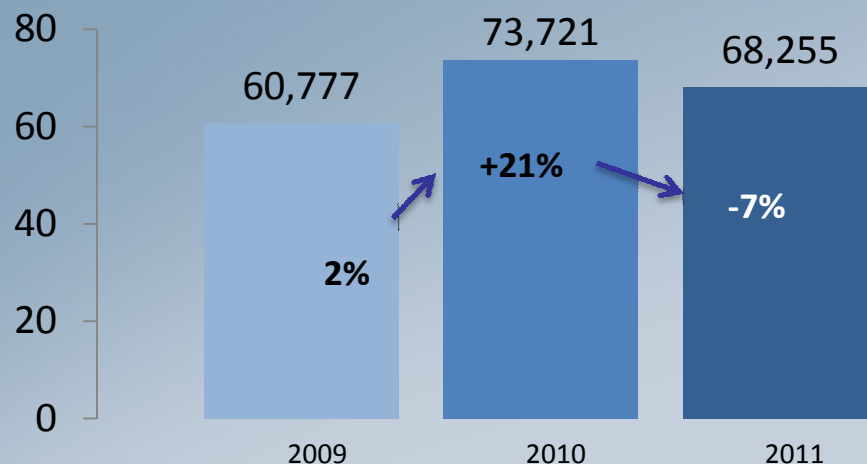
Augmentation de capital de 45 MD à 75 MD



PERFORMANCES DE L'ANNEE 2011

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

Au niveau du Chiffre D'affaires



❑ Le chiffre d'affaires provisoire 2011 atteint **68,255 MDT** soit en **régression de 7%** par rapport à 2010 réparti entre **63%** en acceptations **conventionnelles** et **37%** en **facultatives**.

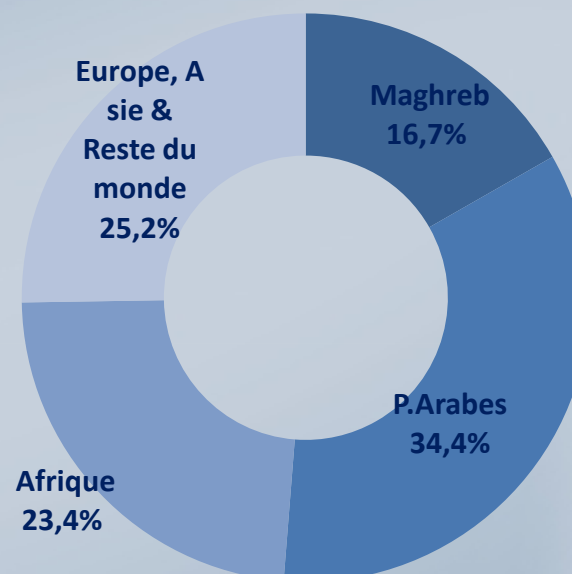
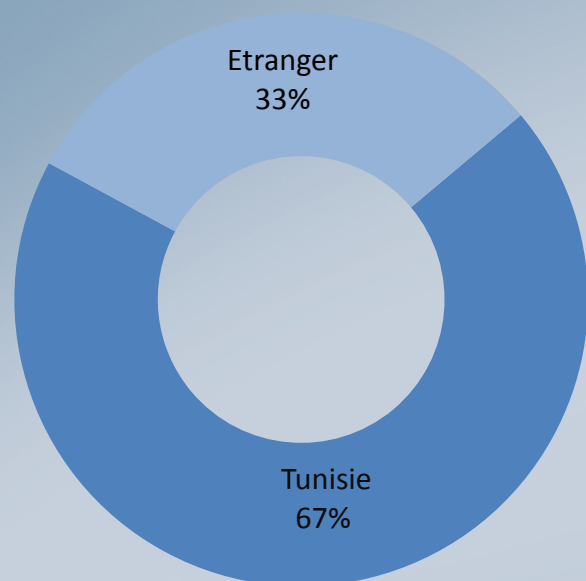
❑ Cette **régression** est liée principalement au **ralentissement des activités** dans les régions touchées par **les troubles sociopolitiques** survenus courant 2011 et notamment la baisse du chiffre d'affaires **Aviation** conséquence du retrait de quelques appareils appartenant à la famille de l'ancien régime.

❑ **En neutralisant la baisse liée à la branche Aviation** l'exercice 2011 présentera une **légère hausse de 1%**.



Structure du Chiffre D'affaires

- Un portefeuille diversifié avec une présence importante sur le marché local (67%), en régression de 2 points par rapport aux années précédentes, ce qui dénote **une orientation prononcée à développer** les parts du marché étranger ;



- Au niveau du chiffre d'affaires provenant de l'étranger, les **pays arabes** détiennent **34,4%** du portefeuille étranger confirmant le recentrage des activités de la société sur cette région. La zone **Maghreb** est aussi le centre d'intérêt de la société puisqu'elle contribue à hauteur de **16,7%** du chiffre d'affaires étranger avec une régression exceptionnelle de 16% (Libye) par rapport à 2010.



PERFORMANCES DE L'ANNEE 2011

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

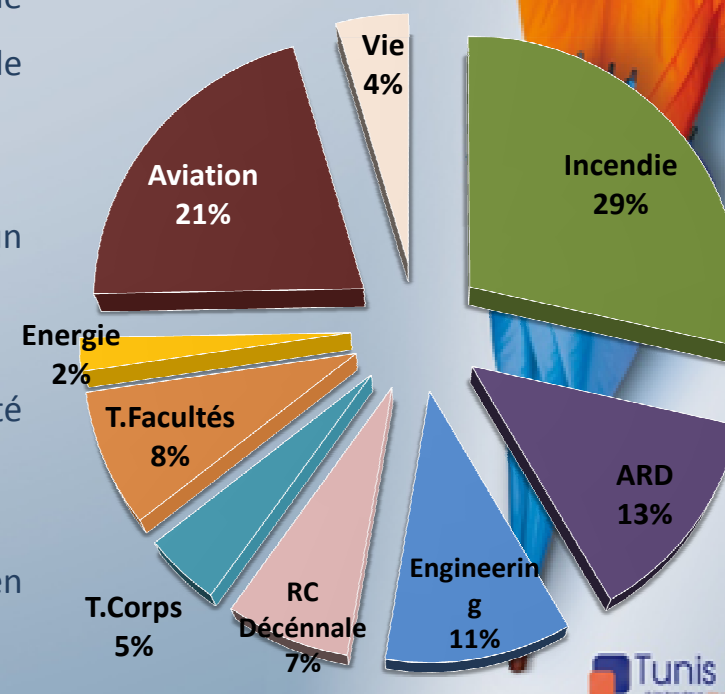
Par branche	2010			2011				
	Réal.	ST	Evol	Objectif	ST	Provisoire	ST	Evol
Incendie	17,372	24%	20%	19,523	27%	19,522	29%	12%
ARD	8,34	11%	4%	9,442	13%	8,974	13%	8%
Engineering	8,987	12%	27%	8,127	11%	7,372	11%	-18%
RC Décennale	4,826	7%	-6%	4,908	7%	4,908	7%	2%
T.Corps	3,015	4%	14%	3,187	4%	3,051	4%	1%
T.Facultés	6,279	9%	12%	6,347	9%	5,755	8%	-8%
Energie	1,332	2%	-16%	1,406	2%	1,406	2%	6%
Aviation	20,097	27%	36%	16,976	23%	14,238	21%	-29%
Vie	3,472	5%	145%	3,028	4%	3,029	4%	-13%
TOTAL	73,721	100%	21%	72,944	100%	68,255	100%	-7%

- La répartition du chiffre d'affaires **par branche** présente une prépondérance de la branche **incendie (29%)** marquant une hausse de 12%, suivie de la branche **aviation** avec une part de **21%**.

- Le développement de la branche incendie résulte en partie d'un **redressement tarifaire** engendré suite aux événements.

- Tunis Re est **gestionnaire des Pools d'assurance** (responsabilité Civile Décennale, les flottes maritime et aériennes tunisiennes);

- Tunis Re assure sur le marché des **prestations complémentaires** en matière **de gestion et de tarification de risque**.



PERFORMANCES DE L'ANNEE 2011

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

❑ Structure du Chiffre d'affaires par Canal de Distribution:

La politique de souscription Tunis Re en matière d'acceptations, privilégie les **relations directes** avec ses cédantes. Ce choix s'explique par :

- Une **meilleure communication** entre Tunis Ré et ses cédantes ;
- Une **maîtrise** des **charges** d'acquisition ;
- Un **règlement plus rapide** des soldes ;
- **Eviter** le risque de **dépendance** vis-à-vis des courtiers



83% des acceptations de Tunis Re se font directement.

Ceci étant, Tunis Re développe des relations avec **quelques courtiers de réassurance** surtout au niveau des marchés où le passage par des intermédiaires est inéluctable.

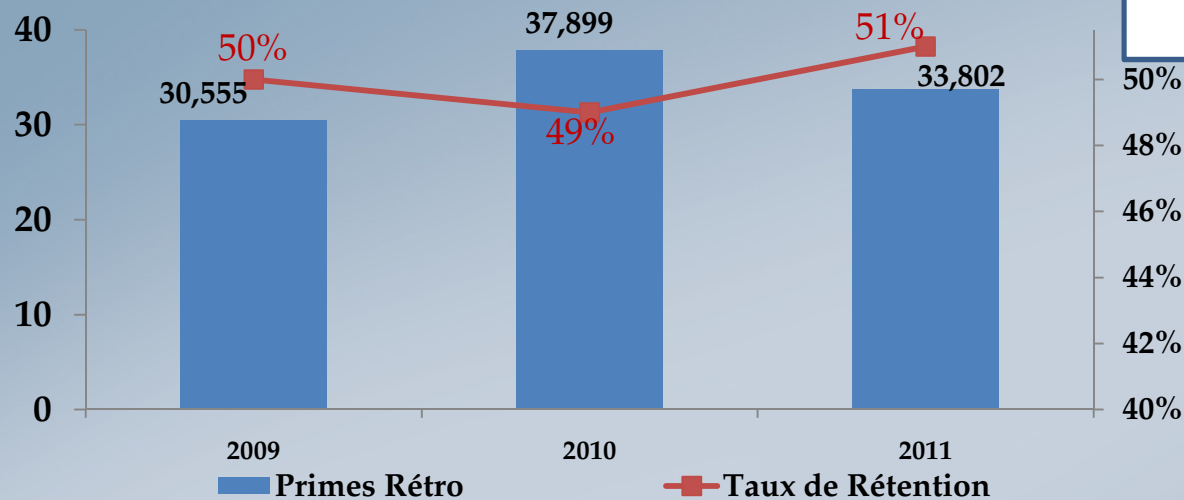
L' Afrique est le marché où le recours à des courtiers est le plus important **66%**.

	Direct		Courtier		Total
	CA 2011	%	CA 2011	%	
Tunisie	42,886	94%	2,715	6%	45,601
Maghreb	2,509	66%	1,279	34%	3,788
Pays Arabes	5,194	66%	2,668	34%	7,862
Afrique	1,806	34%	3,492	66%	5,298
Europe & Asie	3,959	69%	1,747	31%	5,706
Total	56,354	83%	11,901	17%	68,255



PERFORMANCES DE L'ANNEE 2011

La Rétention du Chiffres d'affaires



❑ En 2008, le **programme** de couverture **rétrocession** a connu **une restructuration** par rapport aux années antérieures. Le schéma de rétrocession a été révisé sur la base d'une étude faite par un cabinet étranger spécialisé, favorisant le **renforcement de la rétention**.

En effet, le taux de rétention global s'est amélioré de **32,5%** pour atteindre **51%** en 2011 contre 35,7% en 2007.

❑ La prime rétrocédée pour 2011 marquerait une **baisse de 11%** par rapport à 2010 pour atteindre un montant de 33,8 MDT en suivant **la régression des acceptations** qui ont subi une baisse de 7%. L'écart par rapport à l'ancien plan est de -5%. Cet écart est dû essentiellement à **la branche aviation** dont le C.A a sensiblement diminué.

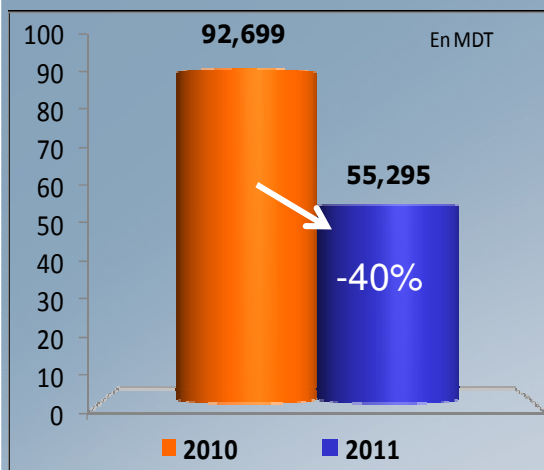


PERFORMANCES DE L'ANNEE 2011

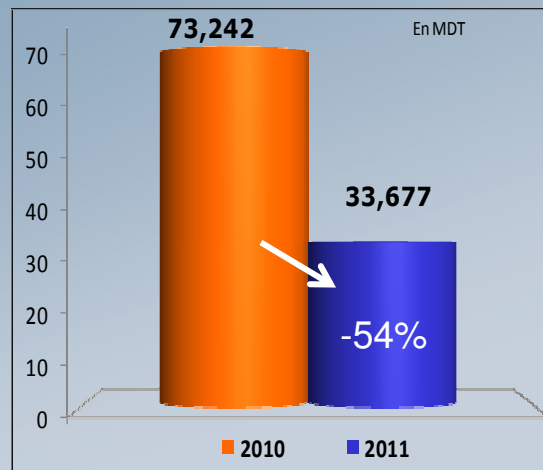
Tunis Re en bourse

En toute Ré Assurance

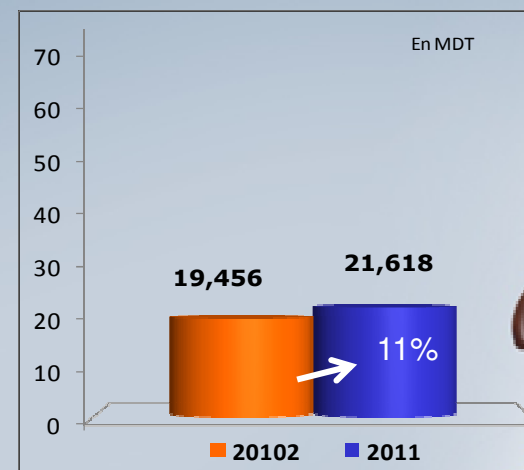
La Charge sinistre Acceptation



La Charge sinistre Rétrocession



La Charge sinistre Nette



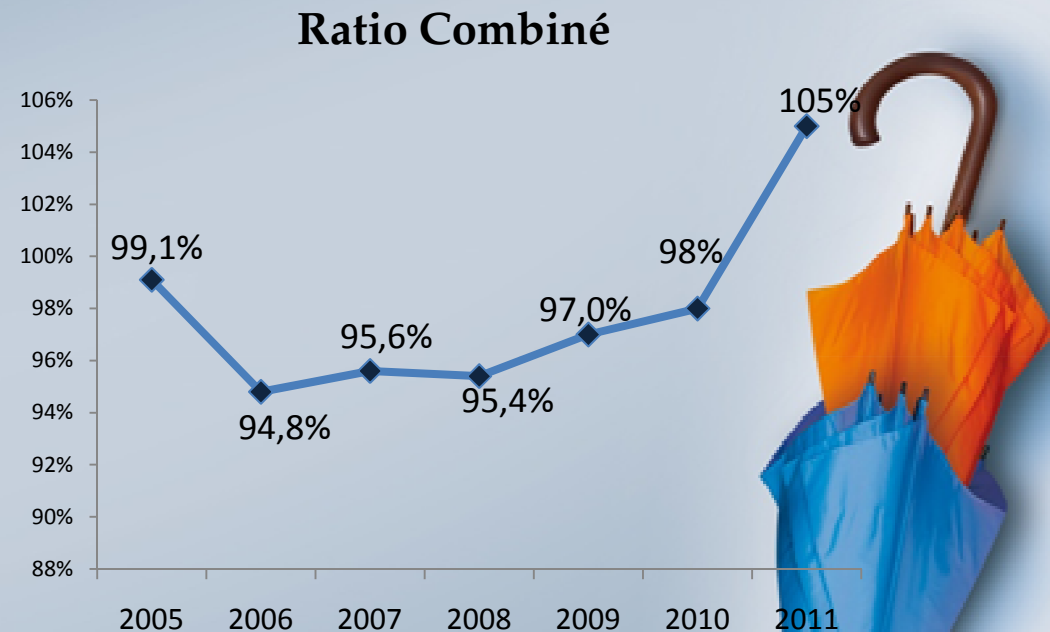
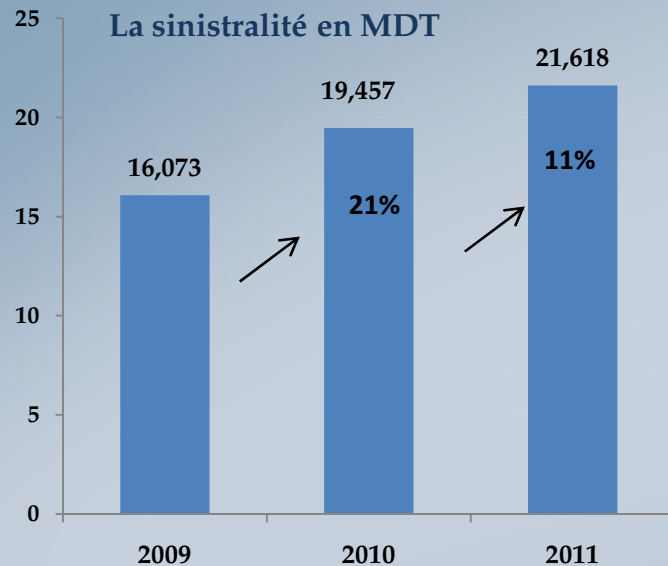
- La charge sinistre a régressé de **40%** en 2011 par rapport à 2010, année impacté par la survenance d'un sinistre aviation important .
- La charge sinistre brute globale au titre des Emeutes est estimée au alentours de 200MDT pour tout le marché national des assurances dont la part de Tunis Re est de **41,9 MDT** et la charge nette après rétrocession est de **6,2 MDT**.
- En neutralisant les sinistres au titre des **GEMP**, la charge sinistre est de **28,8 MDT** soit au même niveau qu'en 2009, en ligne avec l'évolution de l'activité de la société et une sinistralité courante.



Performance technique et financière de Tunis Re

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

- A l'exception de l'impact de la sinistralité exceptionnelle de 2011 et de 2010 qui a aggravé le ratio combiné (105%).
- le **ratio combiné** n'a cessé de **s'améliorer** pour s'établir à **98%** en 2010 contre 99,1% en 2005 résultant d'une politique de souscription prudente et sélective ;



- La sinistralité de Tunis Re se maintient à un **niveau raisonnable** ;
- Son augmentation au cours des deux années 2010 et 2011 est expliquée par la survenance de sinistres exceptionnellement importants (**aviation en 2010**) et les **mouvements populaires en 2011**.

Performance technique et financière de Tunis Re

En MDT

Tunis Re en bourse

En toute Ré Assurance

Le Résultat Technique	2010		2011	
	Réal.	ST	Provisoire	Evol
Résultat Conventionnel	1,754	38%	-1,324	-175%
Résultat Facultatif	2,916	62%	4,013	38%
TOTAL	4,670	100%	2,689	-42%

❑ Le **résultat net** des acceptations facultatives a enregistré une **évolution de 38%**, absorbant ainsi la dégradation du résultat net des acceptations conventionnelles de 175%, **le résultat net** est en réduction de 42%.

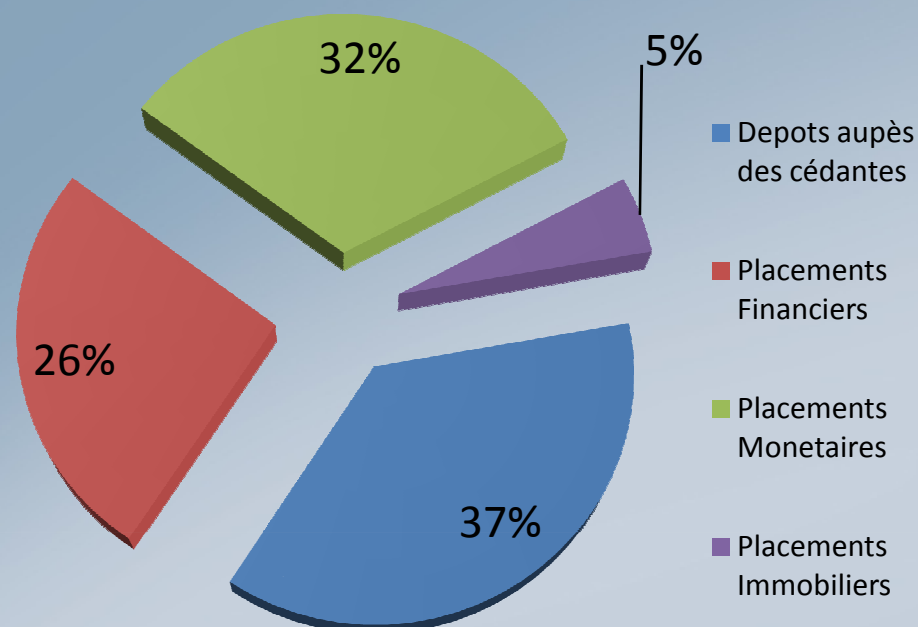
❑ Après imputation des **frais d'administration** liés à l'activité technique qui s'élèvent à 4,232 MDT en 2011, le **résultat technique** provisoire est **déficitaire de 1,542 MDT** contre un excédent de 0,814 MDT à la clôture de l'exercice 2010. Notons que ce résultat est en ligne avec le montant budgétisé en 2011 (-2,095 MDT).



Performance technique et financière de Tunis Re

Au niveau de l'activité Financière:

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance



- Le volume des placements constitué des placements financiers, monétaires, immobiliers et des dépôts auprès des cédantes a atteint 168 MDT en 2011 avec une **évolution de 9%** et les **revenus** ont régressé de 4,6%.

- Le portefeuille placement de Tunis Re est établi suivants des **normes prudentes** réglementaires suivies arrêtées par un comité de pilotage financier. Ces normes cherchent à réconcilier des impératifs de **sécurité**, de **liquidité**, de **rentabilité** et de **répartition**.



Performance technique et financière de Tunis Re

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

- ❑ Une bonne **maitrise des frais** qui représentent 6,2% du chiffre d'affaires de « Tunis Re ».

	2009	2010	2011
Frais d'administration	3,287	3,855	4,232
F.A/ C.A	5,4%	5,2%	6,2%

- ❑ En terme de **solvabilité**, les ratios Fonds propres / primes et provisions techniques / placements se maintiennent à des **niveaux excédentaires**.

Fonds Propres

En MDT	2009	2010	2011
Fonds Propres	53,746	69,734	66,979

FP/primes nettes de rétrocessions	177,8%	194,6%	194,4%
-----------------------------------	--------	--------	--------

En MDT	2009	2010	2011
Placement	133,8	154,106	168,056

provisions	115,925	152,748	153,989
------------	---------	---------	---------

Adéquation Placement/ Provision	115,4%	100,9%	109,1%
---------------------------------	--------	--------	--------



Le Résultat de l'Exercice

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance



Malgré une année difficile , l'ensemble de l'activité de Tunis Re dégagerait un Résultat excédentaire pour l'année 2011 de l'ordre de 0,871MDT contre 4,758 MDT en 2010.



Introduction

Les Faits marquants

Les Performances 2011

**Les Perspectives 2012 et Stratégie de développement
pour le restant du plan 2012 -2015.**

Augmentation de capital de 45 MD à 75 MD



Perspectives et stratégie de Développement 2012-2015

Tout en prenant en considération la mouvance au niveau du contexte national et international, Tunis Re a arrêté pour la période 2012-2015 sa stratégie de développement en se fixant les **objectifs suivants**:

- **Le renforcement de ses fonds propres** et l'amélioration de son rating et sa notoriété;
- **La consolidation** de son positionnement sur **le marché local**;
- **L'ajustement** de ses objectif sur **certains marchés** et le **développement** de sa présence sur **d'autres marchés** , avec la finalisation de **l'ouverture** d'un **bureau de représentation en Afrique Subsaharienne**;
- L'amélioration de **la rentabilité** par la diversification de son activité et la maitrise de son processus **de gestion des risques**;
- Le développement de son **expertise métier** et la **valorisation** de son image de marque.



Perspectives et stratégie de Développement 2012-2015

- Une **croissance annuelle** moyenne du chiffre d'affaires **de 4,85%** pour s'établir à **92,487MDT** en **2015** contre **68,255 MD** en **2011**;
- Une amélioration de la **réétention du chiffre d'affaires** en passant de 48% en 2012 à **51%** en 2015 et à **61% en isolant les affaires pools**;
- Un **renforcement de la structure** du chiffre d'affaires **par nature d'acceptation**, par **zone** et par **branche**;
- Une **maitrise des charges** de gestion avec un **ratio de sinistralité** en amélioration de 5 points passant de **56% à 51%** en 2015;
- Un **renforcement des provisions techniques** avec un **taux de couverture moyen de 158%**
- Une croissance soutenue **des revenus des placements** estimé à **9 MDT** à fin **2012** et **16 MDT** à fin **2015**.
- Un **bénéfice net** de **17 MDT** en 2015 contre **0,871 MDT** en **2011**;



Compte de résultat: Historique & Prévisionnel

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

En mD	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Primes acceptées	73,721	68,255	73,963	81,816	87,218	92,487
EVOLUTION	21%	-7%	8%	11%	7%	6%
Primes acquises	63,313	70,432	72,116	76,909	82,998	88,476
Primes acquises nette	33,445	33,566	35,421	38,872	42,424	45,726
EVOLUTION	20%	0%	6%	10%	9%	8%
Charges sinistre nette	19,456	21,618	19,938	21,198	21,679	23,319
Frais d'exploitation	13,175	13,491	13,965	15,227	15,891	16,844
Résultat Technique	0,814	-1,542	1,519	2,447	4,853	5,563
EVOLUTION	10%	-100%	+100%	61%	98%	15%
Produits des placements	5,770	5,212	9,333	10,838	13,389	16,049
Charge des placements	1,050	1,480	1,040	1,026	1,080	1,129
Autres produits non techniques	5,790	5,518	6,376	6,866	7,310	7,686
Autres charges non techniques	5,966	6,737	7,468	7,937	8,145	8,316
Résultat avant impôt	5,357	0,971	8,720	11,187	16,327	19,853
EVOLUTION	-1%	-82%	+100%	28%	46%	22%
Impôt sur les sociétés	0,599	0,101	1,224	1,521	2,286	2,758
Résultat net de l'exercice	4,758	0,871	7,496	9,666	14,041	17,095
EVOLUTION	-5,6%	-81%	+100%	29%	45%	22%



Ratios Financiers: Historique & Prévisionnel

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Taux de Rétention	49%	50%	48%	50%	50%	51%
Ratio Combiné	98%	105%	96%	94%	89%	88%
Charges sinistres/ Primes	58%	64%	56%	55%	51%	51%
Frais d'administration/primes acceptées	5%	6%	6%	6%	6%	5%
Placements / Provisions Techniques	97%	106%	150%	152%	181%	181%
Placements + Avoirs en banques / Provisions techniques	100,9%	108,5%	154,2%	156,2%	185,3%	185,9%
Provisions techniques / Primes acceptées	207%	227%	204%	187%	184%	183%
Provisions techniques / Total Bilan	46%	50,1%	40,5%	39,9%	35,6%	35,6%
Benefice net / Capitaux propres	7,3%	1,3%	6,1%	7,6%	7,7%	9,1%



LES PERSPECTIVES EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

❑ **Dans un contexte difficile**, Tunis Re a pu maintenir voir même reconforter sa position sur les marchés local et régional.

En effet, et durant les renouvellements des acceptations 2012 Tunis Re a pu :

- **Consolider le portefeuille** des souscriptions en le développant avec prudence.
- Poursuivre **une politique de souscription sélective** et rigoureuse.
- **S'adapter** aux nouvelles conditions des marchés cibles.
- **Augmenter** certaines parts existantes en fonction des résultats et des capacités.
- Réaliser de **nouvelles affaires** équilibrées et bénéficiaires.
- Etre en adéquation avec les nouveaux produits du marché local et étranger.

❑ Sans doute et comme tout réassureur, Tunis Re **suit les évolutions** des **marchés** sur lesquels elle opère. Par conséquent, la croissance du portefeuille de Tunis Ré, sur les marchés sur lesquels elle opère, se présente comme suit :



LES PERSPECTIVES EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

1-Au niveau des acceptations

Le renouvellement 2012 s'est caractérisé par un **durcissement** des conditions. Malgré la sinistralité enregistrée, **la concurrence persiste** toujours avec l'augmentation du nombre des réassureurs opérant, avec cette concurrence, Tunis Re progressera de **8%**.

En réaction aux évènements survenus, Tunis Re a procédé lors du renouvellement de son portefeuille à des **mesures restrictives** en vue de rétablir les conditions d'acceptation à un **meilleur niveau**; Il s'agit de:

- ☐ Augmentations des **taux d'ajustement** et des primes provisionnelles des traités non- proportionnels;
- ☐ **Diminution des capacités des cédantes**: diminution des limites des traités proportionnels, suppression des traités très équilibrés;
- ☐ **Baisse des conditions économiques** des traités proportionnels: diminution des commissions, suppression des participations bénéficiaires;
- ☐ **Augmentation des taux** de primes de la branche **Incendie**.



LES PERSPECTIVES EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

2- Au niveau de la rétrocession

❑ Une **bonne résistance** aux **durcissement** du marché de la rétrocession:

Le renouvellement de la rétrocession en 2012 a été marquée par les éléments suivants :

- Fin du cycle de soft market et une **tendance vers la hausse** des prix pour le marché de la rétrocession (programmes touchés par les derniers évènements survenus dans certains pays arabes, notamment la Tunisie, l'Egypte et la Libye).
- **Capacité** de souscription de **plus en plus réduite** pour les traités proportionnels Rétrocession et même pour les traités non proportionnels.
- **Clauses d'exclusion de risques Politiques** plus pénalisantes pour les assurés (une étendue de garantie de plus en plus restrictives).

Du fait de la fréquence et l'intensité exceptionnelles des derniers évènements en Tunisie depuis le 17/12/2010 et courant l'année 2011, **l'ensemble des réassureurs** intervenants sur le marché ont enregistré des aggravations remarquables affectant ainsi leurs résultats techniques.



LES PERSPECTIVES EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

❑ Une série de **mesures** a été prise par Tunis Re pour faciliter **la rétrocession du renouvellement 2012** suite aux derniers événements survenus en Tunisie à savoir :

- **Un redressement tarifaire** (Primes et Franchises) essentiellement au niveau des branches touchées par les événements (Incendie, Engineering...).
- **Limitation des risques CAT NAT**, des risques **SRCC et ST** (annual aggregate)
- **Limitation de la capacité des traités.**
- Une bonne **appréciation des risques** par les compagnies d'assurance (visite des risques, mesures de prévention...)
- La gestion des risques politiques dans une **section à part** qui est contrôlée en terme de tarif, de limite et de franchise (application du nouveau tarif de la FTUSA à tous les risques souscrits)



LES PERSPECTIVES EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

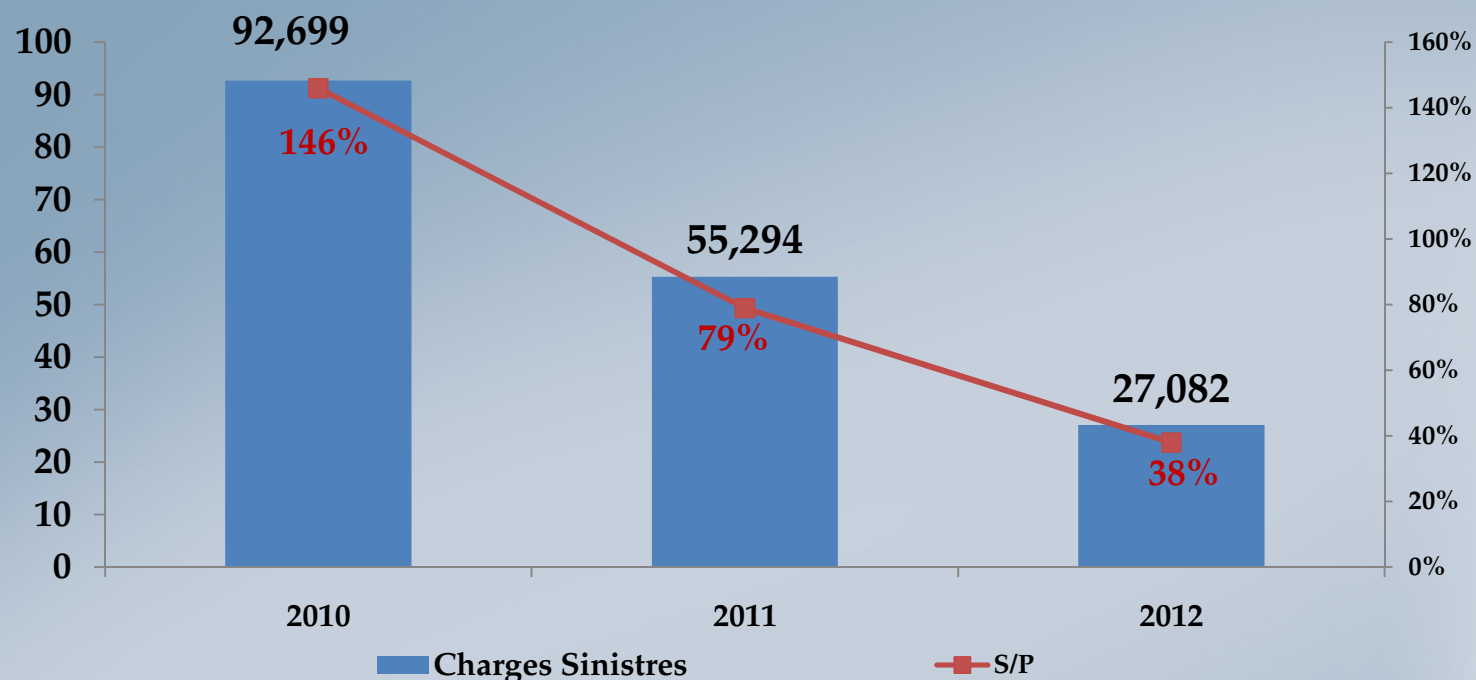
- Exclusion de la **garantie PE** après risques spéciaux.
- Exclusion de la garantie **Vol après risques spéciaux**.
- Toutes les clauses annexes aux traités de réassurance devraient être rédigées d'une manière claire et doivent être **conformes** à celles du marché International.
- Inclusion de la **clause Sanction** dans tous les traités de réassurance et de rétrocession .



En conclusion , et malgré une conjoncture locale et internationale très difficile et exceptionnelle, Tunis Re a pu **préserver son programme de rétrocession** avec **les mêmes capacités**, au moindre coût relativement aux autres réassureurs régionaux et **un panel de réassureurs dans la majorité de 1^{er} ordre** (Hannover Re, Scor, Lloyd's syndicate , Axis Re, Africa Re....)



3- Au niveau de la sinistralité



❑ Après une **sinistralité exceptionnelle** en **2010** et **2011**, l'année 2012 marquera un **retour à une sinistralité normale** et présentera un ratio de 38%.

❑ Le **résultat technique acceptation** en 2012 dégagera un **excédent** de 30,277 MDT, le résultat net de rétrocession atteindra un excédent de **6,059 MDT** contre **2,689 MDT** en 2011.



Introduction

Les Faits marquants

Les Performances 2011

**Les Perspectives 2012 et Stratégie de développement
pour le restant du plan 2012 -2014.**

Augmentation de capital de 45 MD à 75 MD



AUGMENTATION DU CAPITAL DE TUNIS RE EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

❑ le renforcement des **fonds propres** de la société constitue un axe fondamental dans la stratégie de développement de la société. A cet effet, L'AGE de Tunis Re réunie le 06/12/2010 a décidé l'augmentation du capital de **45 MDT à 75 MDT**.

❑ Cette augmentation va permettre de :

- **Renforcer** la **solvabilité** de la société et **booster** sa **notation** technico-financière ;
- **Consolider** sa position sur le marché local et **renforcer** sa **présence** sur le marché **internationale** suite à l'**amélioration** de sa **capacité de souscription**.
- Accroître sa **rentabilité** par la diversification de son activité;
- Développer **ses compétences** techniques et son **expertise métier**.



AUGMENTATION DU CAPITAL DE TUNIS RE EN 2012

Tunis Re en bourse
En toute Ré Assurance

❑ Caractéristique de l'augmentation:

Nombre de titres offerts : 6 000 000 actions

Les nouvelles actions seront émises : (02) nouvelles pour (03) anciennes.

Prix d'émission: 10DT (5DT de nominal et 5DT de prime d'émission)

Montant de l'offre : 60 MDT

Jouissance : 1^{er} janvier 2012.

Période de souscription: du 16/04/2012 au 30/04/2012 inclus.



Cette augmentation **va générer un levé de fond de l'ordre 60 MDT** qui vont améliorer la **capacité de souscription** de la société et améliorer ses ratios prudentiels.



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

